

**PER AANGETEKENDE POST**

Aan de informateur  
Mevrouw drs. E.I. Schippers  
P/a Tweede Kamer der Staten Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA Den Haag

Culemborg, 11 april 2017

Betreft: gezamenlijke oproep RB en VHMf tot verbetering belastingheffing en  
versterking van de Belastingdienst

Geachte mevrouw Schippers,

In de bijgesloten brief roepen het Register Belastingadviseurs en de Vereniging van Hogere ambtenaren bij het Ministerie van Financiën u en de architecten van het nieuwe kabinet op om bij de totstandkoming van het regeerakkoord een prominente plaats in te ruimen voor verbetering van de belastingheffing en versterking van de Belastingdienst.

Met vriendelijke groet,

namens RB en VHMf,



drs. G.A.M. Spekken  
Algemeen directeur RB a.i.

Aan de informateur, mevrouw drs. E.I. Schippers

11 april 2017

Betreft: ***belastinginspecteurs en belastingadviseurs roepen op tot verbetering van de belastingheffing en versterking van de Belastingdienst***

Geachte mevrouw Schippers,

Het Register Belastingadviseurs (RB) en de Vereniging van Hogere ambtenaren bij het Ministerie van Financiën (VHMF) roepen gezamenlijk u en de architecten van het nieuwe kabinet op om bij de totstandkoming van het regeerakkoord een prominente plaats in te ruimen voor de volgende maatregelen:

- verbetering van de belastingheffing, en
- versterking van de Belastingdienst.

Als het goed is zult u daar een willig oor voor vinden aangezien deze zaken in de meeste partijprogramma's als primaire aandachtspunten zijn vermeld.

#### **Verbetering belastingheffing**

Een goed functionerende belastingheffing is een voorwaarde voor een rechtvaardige maatschappij in het algemeen en gezonde concurrentieverhoudingen in het bijzonder. Het verbeteren van de belastingheffing kan helaas niet anders meer geschieden dan door een rigoureuze vereenvoudiging van belastingwetten met veel minder instrumentalisme en met minder fijnmazige uitzonderingen. Een dergelijke verbetering zal leiden tot meer fraudebestendigheid, minder kosten en fouten en een aanzienlijke efficiencywinst bij de uitvoering van belastingwetten. Vervolg de aangekondigde weg om het heffingsproces, de aanslagregeling, de controle en de invordering te moderniseren en vereenvoudigen.

#### **Versterking van de Belastingdienst**

Een goed functionerende Belastingdienst is de kurk waarop onze publieke voorzieningen drijven. Voor versterking van de Belastingdienst zijn investeringen in de dienst essentieel, zodat deskundigheid, professionaliteit en bereikbaarheid zijn gewaarborgd. Zichtbaarheid, aanwezigheid en een goede dienstverlening zijn cruciaal voor een goed functionerende Belastingdienst en zijn behalve voor de overheid zelf ook van eminent belang voor de belastingplichtigen. Dit geldt in het bijzonder voor ondernemingen, die immers niet alleen worden aangesproken op hun eigen belastingverplichtingen maar ook worden ingeschakeld bij de inning van loon- en omzetbelasting.

Cruciaal in dit kader is dat per omgaande op ruime schaal nieuwe medewerkers bij de Belastingdienst worden geworven, gezien de grote uitstroom nu en de komende jaren. Op dit moment is er nog capaciteit aanwezig om nieuwe medewerkers in te werken.

Het RB en de VHMf dringen aan op duidelijke keuzes en majeure acties en initiatieven direct bij de start van het nieuwe kabinet. Beide organisaties zijn in dat verband graag bereid om u te voorzien van voorstellen en ideeën inhoudelijk op alle middelen en operationeel met betrekking tot de wijze van heffing en invordering teneinde genoemde doelstellingen voor de komende kabinetsperiode te realiseren.

Met vriendelijke groet,

Register Belastingadviseurs

Wil Vennix  
voorzitter

Vereniging van Hogere ambtenaren bij  
het Ministerie van Financiën

Erik Rutten  
voorzitter

Register Belasting Adviseurs  
De heer drs. G.A.M. Spekken  
Postbus 333  
4100 AH CULEMBORG

Kenmerk: 201700466

Den Haag, 13 april 2017

Geachte heer Spekken,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,



Dr. E. Schippers

Informatieur mevrouw Edith Schippers

P/a Tweede Kamer

Postbus 20018

2500 EA Den Haag

Geachte informateur,

Hierbij informeert de Beroepsvereniging voor Mantelzorgmakelaars (BMZM) u vanuit de praktijk over problemen waar mantelzorgers en of mantelzorgmakelaars in de praktijk tegen aanlopen.

- Begeleiding van ouders wordt gezien als gebruikelijke zorg en niet als professionele hulp;
- Van ouders en andere familieleden wordt verwacht volledig beschikbaar te zijn, zonder daar een vergoeding voor te krijgen;
- Het PGB budget is vaak ontoereikend voor de begeleiding van jongeren en volwassenen;
- Professionele hulp is met een te klein PGB budget onbetaalbaar;
- Als gevolg van hun depressie kunnen jongeren niet werken. Zij hebben geen recht op een uitkering en krijgen geen kinderbijslag. Hierdoor zijn de jongeren volledig afhankelijk van hun ouders;
- Ouders hebben niet altijd de financiële middelen om de zorg te kunnen betalen, waardoor de jongeren beperkt worden om samen met leeftijdsgenootjes leuke dingen te doen;
- Het volgen van een middelbare school opleiding via het psychiatrische ziekenhuis, biedt geen of nauwelijks kans op de arbeidsmarkt;
- Depressie is nog steeds een taboe op de vraagstukken van het GGZ;
- Er is nog steeds te weinig expertise welke route de ouders moeten volgen om hulp te krijgen voor jongeren met een depressie;
- Ouders worden soms buiten het behandelplan gehouden. Dit omdat er niet vroegtijdig door hen is getekend voor de inzage in het dossier van de jongeren of volwassenen:
- Er is een slechte afstemming tussen de hulpverlening, sociaal verpleging, scholen, CJG en GGZ.
- Gemeenten doen steeds moeilijker over het afgeven van een indicatie voor begeleiding van jongeren en volwassenen;
- De gemeenten hebben te weinig kennis en inzicht in de aanpak van jongeren en volwassenen met depressie bij de uitvoerders en uitvoering van de jeugdwet;
- Gemeenten hebben geen of een beperkte visie op deze aanpak;

Beroepsvereniging voor Mantelzorgmakelaars  
Esseweg 10  
9203 LK DRACHTEN

Kenmerk: 201700468

Den Haag, 13 april 2017

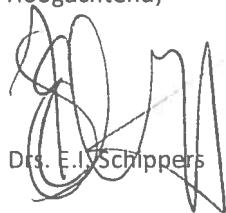
Geachte heer en/of mevrouw,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E.I. Schippers', written over a light blue horizontal line.

Drs. E.I. Schippers

## Ook ZEVMB hielden recht op een 'goed leven'

Iedereen in Den Haag is het erover eens dat er geïnvesteerd moet worden in de ouderenzorg. De basis van de ouderenzorg is de Wet Langdurige Zorg (WLZ), de wet die sinds 1 januari 2015 ook de gehandicaptenzorg voor jong en oud regelt. De WLZ is voor mensen met een zeer ernstige verstandelijke en meervoudige beperking (ZEVMB<sup>1</sup>) niet toereikend en biedt geen duurzame oplossing voor de zware, complexe en intensieve zorgvraag van deze kwetsbare groep. Mensen met zeer ernstige verstandelijke en meervoudige beperkingen zijn nog altijd onzichtbaar in politiek Den Haag. Het gevolg is dat ouders en betrokkenen, naast alle dagelijkse zorgen, steeds te maken krijgen met tijdelijke oplossingen en overgangsrecht waardoor ze voortdurend in onzekerheid blijven.

Ouders van ZEVMB vragen al sinds 2006 om politieke aandacht en hulp voor deze kwetsbare en onzichtbare groep mensen, maar hebben de zorg voor ZEVMB alleen maar verder zien verschromelen. Desondanks beperkt het Kabinet zich tot op heden steeds tot de ouderenzorg.

In de afgelopen periode zijn er wel wat hoopvolle ontwikkelingen geweest. Zo heeft de Nationale Zorgautoriteit in samenwerking met het Zorginstituut Nederland een rapport uitgebracht<sup>2</sup> op basis waarvan de missionair Staatssecretaris Van Rijn heeft toegezegd met een maatwerk profiel te komen.<sup>3</sup> Met de formatie van het nieuwe Kabinet staat echter ook dit weer op losse schroeven en bestaat de angst dat dit vitale punt van de agenda verdwijnt.

### De zware en intensieve zorg voor ZEVMB is levenslang en levensbreed en raakt het hele gezin.

Maak daarom een einde aan alle onzekerheid; identificeer, erken, ondersteun, investeer en maak zorg op maat mogelijk zodat ZEVMB en hun gezinnen kunnen (over)leven.

#### 1. Identificeer en erken

Zorg dat er een duidelijke definitie en afbakening komt van de groep ZEVMB. Erken deze groep in al haar complexiteit en levenslange en levensbrede zeer ernstige verstandelijke en meervoudige beperkingen en geef hen een recht op *goed leven*<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Voor de voorlopige definitie zie <https://www.zcu.nu/z-e-m-b>

<sup>2</sup> <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2016/12/20/maatwerk-in-de-wlz>

<sup>3</sup> <https://zoek.officielebekendmakingen.nl/kst-34104-167.html>

<sup>4</sup> VN-Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap, <http://www.vnverdragwaarmaken.nl/vnverdragwaarmaken/images/vninfo/VN-Verdragtekst.pdf>

#### 2. Ondersteun het gezin

ZEVMB heeft impact op het hele gezin. Gecoördineerde ondersteuning voor het gezin is essentieel: zowel sociaal, als emotioneel, als "zakelijk". De combinatie 24/7 zorg en werk is bijvoorbeeld niet houdbaar of eigenlijk onmogelijk. Er moet daarom voor een structurele en passende oplossing worden gezorgd: maak participatie (bijv. door herintreding) (weer) mogelijk en bied, waar nodig, financiële ondersteuning en sociale zekerheid.

#### 3. Investeer in kennis en aandacht en betrek ervaringsdeskundigen

Mensen met ZEVMB hebben het recht op stimulatie en activatie, ook al is de ontwikkeling nog zo beperkt. Dit luistert zeer nauw en vraagt om specifieke kennis en benadering. Liefst 1-op-1. Investeer daarom in de zorg en (bij)scholing van specialistisch personeel. Richt pol's op waarin medische, paramedische en gedragskundige kennis wordt gebundeld, verder wordt ontwikkeld en mensen met ZEVMB gecoördineerd worden behandeld. Investeer in kwalitatief onderzoek en de ontwikkeling van dagprogramma's met een juiste balans tussen verpleging en verzorging enerzijds, en behandeling, ontwikkeling, actieve, individuele aandacht anderzijds. Betrek ervaringsdeskundigen (ouders of verwanten) bij de vormgeving en inrichting hiervan.

#### 4. Minder bureaucratie, meer vertrouwen en trek geen grens bij 18 jaar

Verminder het bureaucratische proces en geef ouders het vertrouwen. Te vaak moet worden verdedigd dat iemand zeer ernstig verstandelijk en meervoudig beperkt is, maar ZEVMB is geen keuze. Centraliseer kennis binnen de overheid en maak de processen eenvoudiger en efficiënter. Accepteer dat ZEVMB kinderen ook na hun 18<sup>e</sup> jaar ZEVMB blijven: eens ZEVMB, altijd ZEVMB.

#### 5. Zorg op maat en structurele oplossingen

Elke ZEVMB-er is uniek en heeft zijn/haar eigen (24/7) zorgvraag en zorgbehoefte. Erken dat ZEVMB niet in één hokje past en maak maatwerk mogelijk binnen het systeem: pas het systeem aan op het individu, in plaats van het individu op het systeem. Met de groei van het kind, groeit ook de zorgvraag. Flexibiliteit is daarom essentieel. Zorg voor een structurele en adequate oplossing binnen de WLZ voor ZEVMB. De zorg voor ZEVMB is immers levenslang en levensbreed.

*Help ons deze onzichtbare groep zichtbaar te maken!*

Ga naar: [www.zcu.nu](http://www.zcu.nu) en deel dit pamflet!

201700469

ZEVMB  
p/a Platform EMG  
Postbus 413  
3500 AK UTRECHT

Kenmerk: 201700470

Den Haag, 13 april 2017

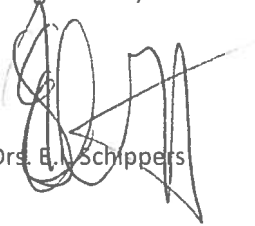
Geachte heer en/of mevrouw,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. W. Schippers', written over a circular stamp.

Dr. E. W. Schippers



Kapelle, 11 april 2017

Aan mw. drs. E.I. Schippers, informateur  
p/a Tweede Kamer / Stadhouderskamer  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

Betreft; de vraag om toestemming te mogen investeren in de nieuwe "Overbruggings sector" aan het nieuw te vormen Kabinet.

Geachte mw. drs. E.I. Schippers,

Ondergetekende, dhr. W.D. Ruissen, wil graag bij U en de fractie voorzitters onder de aandacht brengen van het bestaan van 'n nieuw "productie systeem" welke als "nieuwe productie sector" door haar andere bedrijfsvoering- en haar macro- sociaal- economische structuur als de "Overbruggings sector" tussen de huidige Marktsector en de Collectieve sector in komt te liggen, zie o.m. de hierbij gevoegde informatie.

Het is heel goed mogelijk dat deze nieuwe "Overbruggings sector" van betekenis kan zijn bij de onderhandelingen over 'n nieuw te vormen Kabinet daar in de partijprogramma's van de meeste partijen vraagstukken staan welke door de partijen beoogde - en uitgekozen manier opgelost dienen te worden en waarbij door de bedrijfsvoering- en de macro- sociaal- economische structuur van de bedrijven uit deze nieuwe "Overbruggings sector" een heel ander licht geven op de problematiek waarbij oplossingen van deze bedoelde vraagstukken voorhanden liggen- resp. zijn, waarvan hier de voornaamste zijn;

-de voornaamste punten- en doelstellingen van deze nieuwe "Overbruggings sector" zijn hier uitgelicht;

-de "Overbruggings sector" heeft ten doel dat de inkomsten van- en voor de Collectieve sector niet meer zo afhankelijk zijn van de verdiensten ofwel het productie inkomen van de bedrijven uit de Marktsector en het inkomen van de huishoudens/gezinnen, m.a.w. de inkomens overdrachten ofwel van de belasting inkomsten afkomstig van deze laatste twee groepen, deze taak is juist weggelegd voor de "bedrijven" uit de "Overbruggings sector" door de bedrijfseconomische structuur in combinatie met beleidsmatige macro- sociaal- economische besluitvorming wordt bewerkstelligd waarbij de belastingen voor de bedrijven in de Marktsector en de huishoudens kan worden verminderd zonder dat de financiering van de maatschappelijke dienstverlening in de Collectieve sector als de zorg, en alle andere overheidstaken gevaar komt, integendeel de financiële inkomsten voor de Collectieve sector en de sociale zekerheid zullen met 'n verdere groei van de "Overbruggings sector" zullen hoger uitvallen.

-door de bedrijfseconomische structuur van de bedrijven in de "Overbruggings sector" is- en wordt het mogelijk om producten, welke voor productie in de bedrijven van de Marktsector nog niet commercieel- en financieel rendabel zijn, te vervaardigen welke voor de individuele bedrijven in de "Overbruggings sector" wel renderend zijn- en commercieel en financieel haalbaar zijn zeker wanneer er door 'n beleidsmaatregel van overheidswege een extra- heffing in de loonsom van het (basis- aantal) medewerkers in de arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector" wordt gelegd met 'n gelijkblijvend netto- inkomen hierdoor neemt de werkgelegenheid in deze bedrijven toe, dalen de productie kosten en neemt- of daalt de kostprijs per eenheid, dit in tegenstelling tot de productie in de bedrijven van de Marktsector, heel deze ontwikkeling is met voorbeelden aangegeven, dit kan voor producten welke uit het oogpunt van milieu technische redenen van belang zijn,

-de productie in de "Overbruggings sector" vormt de aanloop voor een commerciële productie in de bedrijven van de Marktsector omdat de concurrentie voordelen van de bedrijven in de "Overbruggings sector" omslaat in 'n concurrentie nadeel door de groei van de productie in de Marktsector die krijgen t.o.v. de bedrijven in de "Overbruggings sector" een concurrentie voordeel, men moet dan bij de productie in de "Overbruggings sector" met 'n nieuw product op de markt komen of men moet overgaan naar de productie in de Marktsector,

-deze "nieuwe productie sector" heeft als 'n "nieuw productie systeem" zowel 'n "zakelijk" karakter voor de individuele bedrijven in de vorm van bedrijfseconomische voordelen, o.a. 'n hoger R.O.I., 'n kortere terug verdientijd, meer kans op 'n grotere afzetmarkt, e.d. alsmede macro-economische voordelen voor de Overheid(s financiën) meer opbrengsten, op termijn 'n verlaging van de staatsschuld, 'n evenwichtige begroting, e.d.

-door deze 3- economische sectoren creëert men globaal ook 3- arbeidsmarkten, twee productieve- en 'n collectieve arbeidsmarkt, een voor de Marktsector, een van de Collectieve sector, en een arbeidsmarkt voor de nieuwe "Overbruggings sector",

-door de economische bedrijfseconomische structuur van de bedrijven in de "Overbruggings sector" betekent een uitstoot van arbeidskrachten uit de arbeidsmarkt van de Marktsector automatisch een instroom van arbeidskrachten in de arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector", en vice versa, m.a.w. er ontstaat automatisch een wisselwerking tussen de beide arbeidsmarkten,

-door de bedrijfseconomische structuur in de bedrijven van de "Overbruggings sector" in combinatie met macro- economische beleidsmaatregelen kan men de productie van de voor ons liggen de productie jaren van de Marktsector enkele procenten versneld naar voren halen 1- t/m 5- a 6 jaar naar het huidige basis -productie jaar.

-dat de "Overbruggings sector" op termijn (rond de 15- jaar) minimaal 15 % van het BBP kan voor zijn/haar rekening neemt met 'n arbeidsmarkt van gemiddeld 800.000 personen en dat hiervan steeds 20% constant met 'n wisselende samenstelling in het Educatie- Verlof- Roulatie- Systeem (E.V.R.S.) zit voor om- en bijscholing met 'n daarbij goed salaris systeem volgens 'n gewogen puntensysteem, deze "Overbruggings sector", haar ontwikkeling en groei bied zowel voor jongeren zowel voor ouderen ondanks de voort schrijdende automatisering als robotisering voldoende perspectief, resp. perspectieven en meer zekerheden dan in de huidige- voor hun gevoel onzekere toekomst situatie,

-door de bedrijfseconomische structuur- en de macro-economische structuur van de bedrijven uit "Overbruggings sector" krijgt het Kabinet en het Parlement instrumenten in handen om aan de financiële verplichtingen van maatschappelijke behoeften te kunnen voldoen zonder dat dit 'n extra- financiële belasting geeft voor de bedrijven uit de Marktsector en de huishoudens,

Dit zijn enkele van de voornaamste doelen van de "Overbruggings sector", zie ook de hierbij gevoegde informatie.

Er ligt inmiddels 'n concept ondernemingsplan klaar om heel de organisatie- en de infrastructuur op te gaan zetten met de eerste 150- a 200 bedrijven met de bedrijfsvoering volgens het "nieuwe productie systeem" zodat de infrastructuur van de "Overbruggings sector" over het hele land vast komt te liggen, bij deze organisatie zullen minimaal 250 medewerkers noodzakelijk zijn indirect nog eens 800- tot 1.000 mensen betrokken als diensten van derden per rayon.

Hiervoor is het noodzakelijk dat eerst alle voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd kunnen worden zoals;

-dat aan de hand van de beschreven bedrijfseconomische modellen de zo noodzakelijke software geschreven kan worden,

-het opleiden- en bijscholen van de medewerkers en deze zullen op hun beurt de medewerkers van de eerste bedrijven met het "nieuwe productie systeem" op gaan leiden, maar ook de ambtenaren van de hierbij nauw betrokken ministeries,

-speciaal de ambtenaren van de belastingdienst van het ministerie van Financiën omdat bij de overgang van de bedrijven uit de "Overbruggings sector" naar de Marktsector en van bedrijven uit de Marktsector welke naar de "Overbruggings sector" over zullen gaan gaat gepaard met 'n "omslag regeling" dit vanwege de verschillen in de bedrijfsvoering, het is heel goed mogelijk dat er hiervoor 'n aparte afdeling bij de Belasting dienst opgericht dient te worden,

-de investeringen in de bedrijfsorganisatie , gebouwen en de bedrijfsmiddelen,

-en cetera,

De vraag;

De redenen waarom ondergetekende dit schrijft om toestemming van het nieuwe Kabinet en het Parlement is deze;

In de bedrijfsvoering van de bedrijven uit de "Overbruggings sector" wordt 'n deel van de collectieve lasten anders aangewend en wel zodanig dat dit direct werkgelegenheid en bedrijfseconomische voordelen voor deze bedrijven oplevert (zie de hierbij gevoegde informatie) en tevens nieuwe instrumenten voor macro- economische overheidsbeleidsbeslissingen dit in tegenstelling tot de bedrijven in de Marktsector.

Door deze tegenstellingen- en verschillen in de bedrijfsvoering treedt er 'n stimulerende wisselwerking tussen de beide productie sectoren en wel zodanig dat de bedrijfseconomische voordelen en resultaten voor de beide productieve sectoren- en ook voor de Collectieve sector van groot belang zijn en nieuwe beleidsinstrumenten voor overheidsbeslissingen dan zonder de "Overbruggings sector" het geval zou zijn.

Door gebruik te maken van 'n andere aanwending van 'n deel van de collectieve lasten is volgens de wetgeving toestemming vereist.

-wat is het probleem?

Het gaat om de toestemming voor het opzetten van het onderzoeksmodel van de eerste 150- a 200 bedrijven met 'n afwijkende bedrijfsvoering in deze "nieuwe productie sector" resp. "Overbruggings sector", het potentiële investeerders/ krediet verschaffers willen wel investeren in de aanloopkosten- en uitgaven van deze "nieuwe productie sector" en in het opzetten van dit project en haar verdere ontwikkeling wanneer ze zeker weten dat ook de politieke besluitvorming voor deze "nieuwe productie sector" vaststaat en dus de zekerheid hebben dat hun financiële middelen terug verdiend worden, m.a.w. de potentiële investeerders willen eerst zekerheid willen ze investeren in dit "project" als ze weten dat de Tweede Kamer en het Kabinet toestemming hebben verleend.

Er hebben zich al investeerders gemeld welke financiële middelen beschikbaar willen stellen aan dit "Overbruggings sector" project om o.a. aan de aanloopkosten te kunnen voldoen maar doordat er nog geen officiële toestemming is nog geen beschikbare financiële middelen vrij kunnen geven zolang zij nog geen zekerheid hebben tot deze toestemming is verleend.

Aanvullend op het voorgaande heeft ondergetekende t dringend behoefte aan 12- tot 15 medewerkers in de eerste fase, ik ben nu alleen bezig aan taken waar deze medewerkers 'n dagtaak aan hebben, maar ik kan niet die investeringen doen zolang er nog geen toestemming is van het Kabinet en het Parlement.

De vraag is nu;

Kunt- en wilt U in de onderhandelingen de onderhandelaars er attenderen op de mogelijkheden welke deze nieuwe "Overbruggings sector" bied- en in de toekomst nog kan bieden om aan de wensen van elke partij wat in hun verkiezingsbelofte stond kan voldoen zodat wij op korte termijn kunnen gaan starten met de opbouw van de organisatie en de "Overbruggings sector" met de noodzakelijke medewerking van alle hierbij betrokken organisaties en instellingen van de overheid en de sociale partners en overigen bv onderzoeksinstellingen.

In de hoop u voldoende op de hoogte gesteld te hebben van de huidige situatie omtrent de ontwikkelingen van en rond dit "project" en in afwachting van uw bericht, verblijf ik met vriendelijke groet,

Hoogachtend,



W.D. Ruissen RUBEMAKO tel. 0113- 216776 / 06-13445515  
Schuttershof 54 email; [wruissen@zeelandnet.nl](mailto:wruissen@zeelandnet.nl)  
4421 GP KAPELLE

- zie vrijblijvend ook de informatie in de bijgevoegde bijlagen.
- algemene informatie omtrent de "Overbruggings sector",
- een kernachtige samenvatting sterke punten v/d "Overbruggings sector",
- de macro- sociaal- economische stellingen v/d "Overbruggings sector",

## Algemene informatie over de door RUBEMAKO .... ontworpen- en ontwikkelde "Overbruggings sector".

Deze startende onderneming RUBEMAKO .... houdt zich bezig met de ontwikkeling- (en de toekomstige groei) van de "Overbruggings sector" en alles wat daarmee samenhangt.

Hier volgt 'n kernachtige samenvatting wat de invloed is- en zal zijn van deze "Overbruggings sector" op onze economie- en de samenleving.

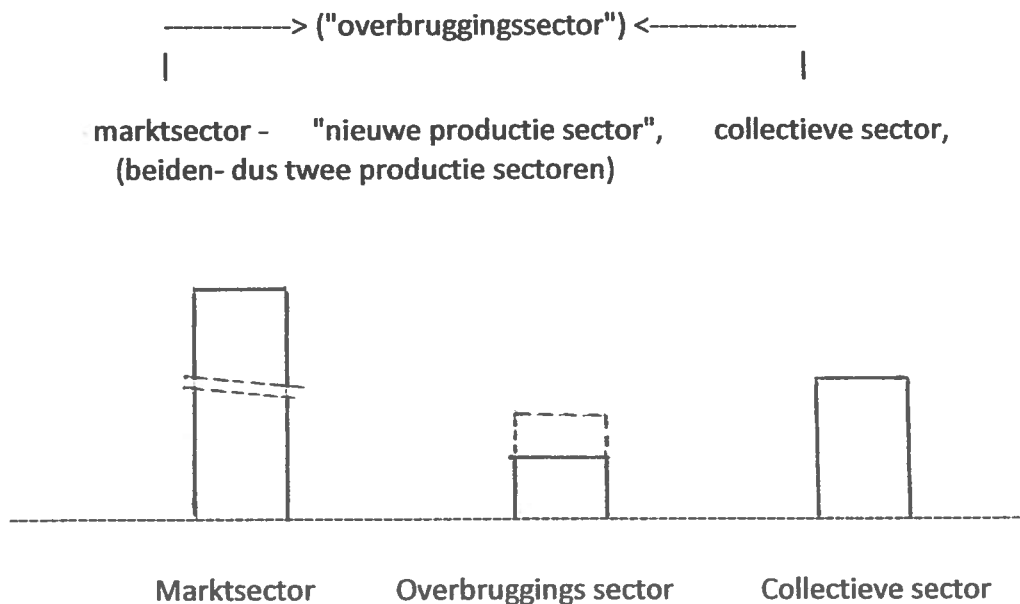
Dit is 'n globale omschrijving;

Het op de markt brengen van 'n "nieuw productie systeem" welke voor de individuele afnemers commerciële- en financiële voordelen biedt , en gelijktijdig door haar "macro- sociaal- economische- functies" ook voor de maatschappij macro- sociaal- economische voordelen biedt doordat dit "nieuwe productie systeem" als "nieuwe productie sector" door haar wat afwijkende bedrijfsvoering min of meer tussen de huidige Marktsector- en de Collectieve sector in komt te liggen als de "Overbruggings sector" en daardoor;

bedrijfseconomische- en macro- sociaal- economische oplossingen kan aanbieden gebruikmakend van bestaande- en door deze nieuwe onderneming ontwikkelde hoogwaardige kennis intensieve productiesystemen, producties- en diensten in de vorm van de zakelijke dienst- verlening.

Doelstellingen:

Om met deze zakelijke dienstverlening, commerciële- en financiële voordelen voor de individuele afnemers van dit "nieuwe productie systeem" 'n zo- dus- danige groei van het aantal ondernemingen (afnemers) te bewerkstelligen dat er 'n "nieuwe productie sector" ontstaat welke door haar macro- economische functies, 'n macro- economische uitstraling heeft welke niet meer uit onze economie- en de maatschappij is weg te denken,

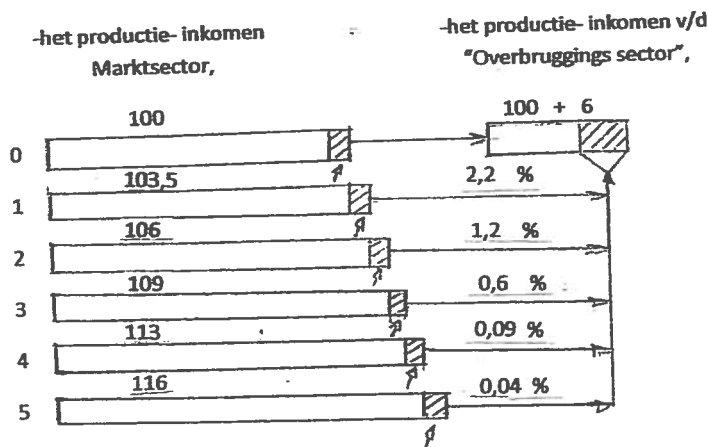
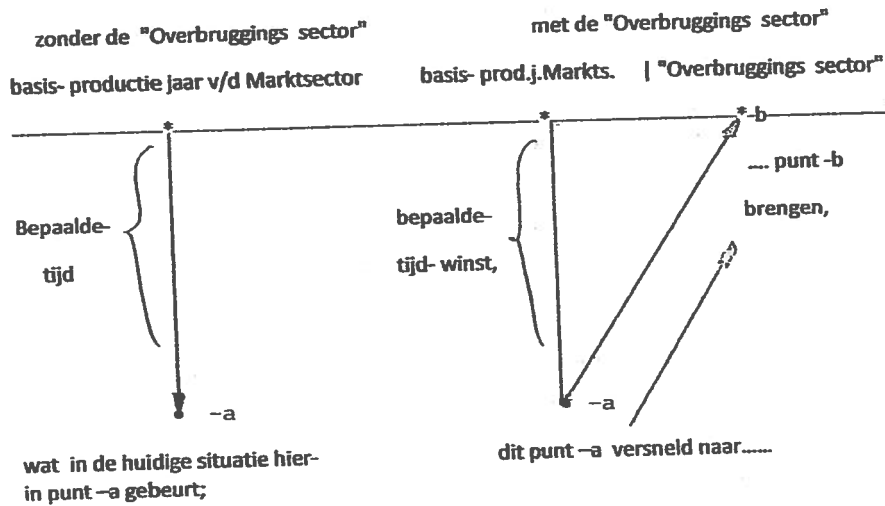


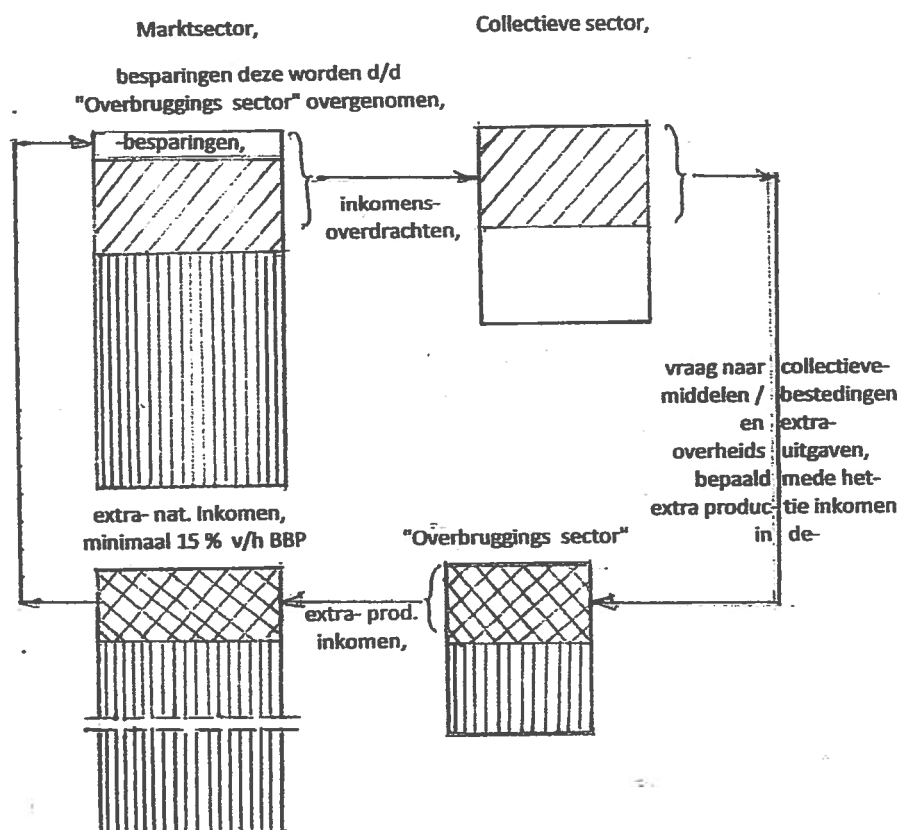
Hier volgen enkele hoofdthema's waar de "Overbruggings sector" voorstaat in 'n (ver)korte omschrijving.

Dat het "5-de sector productie systeem" in de "Overbruggings sector" is door haar bedrijfsvoering in staat is om (bij 'n groeiende tot 'n volgroeide "Overbruggings sector") enkele procenten van het productie- inkomen van de ons voorliggende productie jaren van de huidige Marktsector 5- a 6- jaar versneld naar voren kan halen naar het huidige basis- productie jaar, zie de figuren, met 'n "volgroeide" "Overbruggings sector" wordt bedoeld wanneer het "macro- economisch- evenwicht" is bereikt tussen deze drie- sectoren. In het "5-de sector productie systeem" van de "Overbruggings sector" is- en zijn de "marktsituaties" van groot belang, dit zijn "situaties in de markten" waarin- en waarbij de bedrijven uit de "Overbruggings sector" veel sneller in commercieel- en financieel opzicht in kunnen spelen door hun bedrijfsvoering dan de bedrijven uit de Marktsector, waarbij;

-bestaande markten met in de nabije toekomst, zeg binnen 5- a 6- jaar 'n (hoge) commerciële- en 'n financieel risico vormen als bv prijs/schaarste in de "Overbruggings sector" versneld vervangen kunnen worden door de (toekomstige) substitutie markten van dat moment, m.a.w.;

-een van de kerntaken van de "Overbruggings sector" is om die tijd versneld te doen overbruggen welke nodig is om die handelingen te verrichten,- dan wel om bepaalde zaken gedaan te krijgen in zowel zakelijk opzicht – als in macro- sociaal- opzicht en zo om te zetten in 'n (aanzienlijke) tijdswinst welke in de huidige situatie zonder de "Overbruggings sector" niet of nauwelijks mogelijk is.





### De vraag naar de Collectieve middelen,

De vraag naar de collectieve middelen vindt zijn weerslag- en invloed in de hoogte van de (extra) collectieve lasten in de loonsom van het basis- aantal medewerkers in de totale arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector" bepaald mede deze extra- productie ontstaan door de inzet van het extra- aantal medewerkers in de arbeidsmarkt in de "Overbruggings sector" als productiefactor welke op hun beurt weer andere productiefactoren, resp. middelen als investeringen, kapitaal- en grondstoffen e.d.

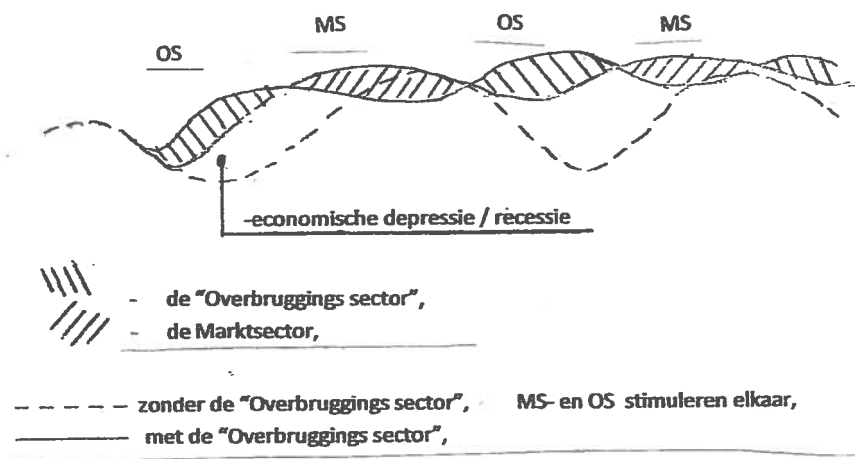
Deze bovenstaande ontwikkeling komt ten gunste van de financiële ruimte of de besparingen ofwel de extra- winst die ontstaat in de bedrijven uit de Marktsector welke door de "5-de sector productie" is- en zijn overgenomen. Deze ontwikkeling gaat net zo lang door tot de collectieve vraag is vervuld- of ingevuld en er tussen deze 3- sectoren er 'n Macro- Economisch- Evenwicht is ontstaan welke op (lange) termijn altijd rond de "nul" zal schommelen mede door de invloed van eventuele extra- overheidsuitgaven via het "5-de sector productie systeem" uit / in de "Overbruggings sector" het "evenwicht" weer zal beïnvloeden.

Met de "vraag naar collectieve middelen- en bestedingen" wordt bedoeld "de middelen die noodzakelijk zijn om het bestuur- en alle diensten, dienstverlening om een samenleving te creëren welke men wenselijk acht financieel te kunnen realiseren", en tevens mensen waarvan het inkomen- of zorg volledig afhankelijk zijn van deze collectieve middelen- en bestedingen zich geen zorgen behoeven te maken.



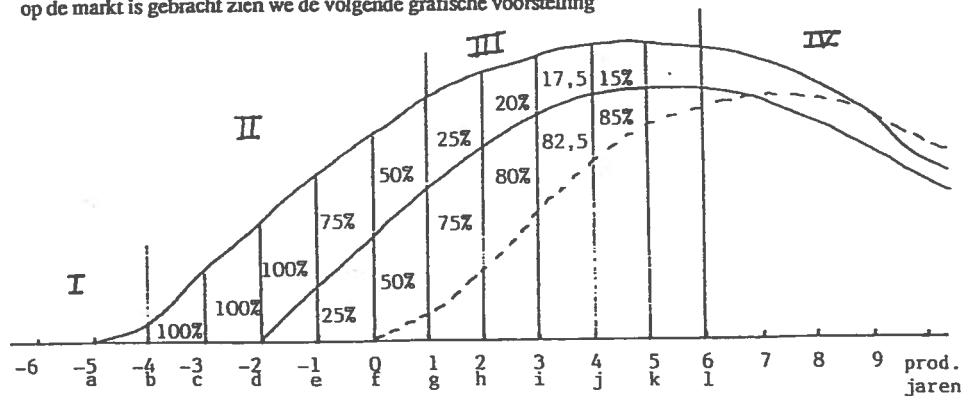
De hoogte van de collectieve lasten druk bepaald mede de- of het totale productie inkomen- ofwel het aandeel dat de "Overbruggings sector" in het totale productie inkomen van de beide productie sectoren- plus de Collectieve sector in zal gaan nemen.

Dat hierdoor de sterk afhankelijke positie die de Collectieve sector op dit moment inneemt t.o.v. de Marktsector (groten)deels geneutraliseerd wordt, terwijl de Marktsector zich t.o.v. de Collectieve sector wat vrijelijk kan- en mag bewegen door de nieuwe "Overbruggings sector" bepaalde taken t.b.v. Collectieve sector van haar overneemt, m.a.w. de "Overbruggings sector vangt bij economische tegenwind de (sociale) klappen op voor de Collectieve sector- en houdt tevens de Marktsector uit de wind. Bij 'n economische "depressie" , resp. "recessie" is de economie veel beter in staat- en vlugger om uit het "economische dal" te klimmen met de "Overbruggings sector" dan zonder de "Overbruggings sector" het geval zou zijn, zoals de in het najaar van 2008 ingetreden verslechterde economische klimaat.



Tussen beide productie sectoren ontstaat er zowel op zakelijk- als op macro- economisch terrein 'n wisselwerking. Het "5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" heeft door haar bedrijfsvoering 'n aanloop- functie voor de productie in de Marktsector, door het verschil in de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren ontstaan er voor beide productie sectoren concurrentie voordelen- en concurrentie nadelen, wat dan voor de "Overbruggings sector" 'n concurrentie voordeel is, is voor de Marktsector 'n concurrentie nadeel, wat voor de Marktsector 'n concurrentie voordeel is, is voor de "Overbruggings sector 'n concurrentie nadeel, door deze verschillen tussen de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren treed er 'n wisselwerking op, als de een 'n productie- daling vertoont stijgt de productie in de andere productie sector- en vice- versa. Deze ontwikkeling wordt ook versterkt door de macro- sociaal- economische invloeden, d.w.z. door de hoogte van de collectieve lastendruk in de beide sectoren.

Wanneer men de levenscyclus van een of het produkt-x bekijkt dat via het 5-de sektor productie systeem op de markt is gebracht zien we de volgende grafische voorstelling



(a)

(b)

(c)

- a a = Aanvang productie van het produkt-x in het 5-de sektor productie systeem door de commerciële haalbaarheid.  
 I b I b = a - b is de marktintroductie van het 5-de sektor produkt-x  
 II b II b = b - g is de groeifase van een produkt-x.  
 b d = De aanvang productie van produkt-x in de marktsector is nu ook commercieel haalbaar.  
 c f = aanvang productie van het produkt-x in de marktsector zonder het 5-de sektor productie systeem wat dus pas op dat moment commercieel haalbaar is.  
 III g = g - l is de volwassenheid- en de verzadigingsfase van produkt-x  
 IV l = l - is de teruggang fase van produkt-x

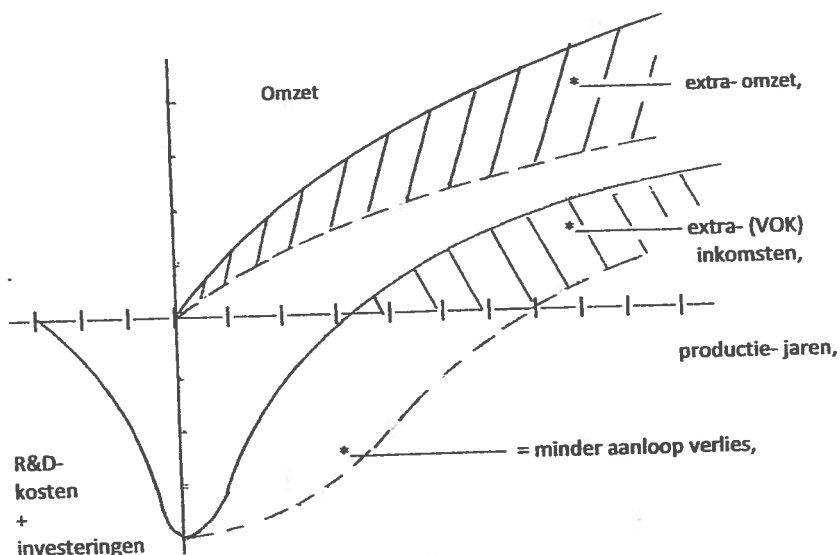
tiidsfactor      marktsector      5-de sektor      percentage v/d totale potentiële markt

De hier bovenstaande figuur is overgenomen uit par. 6-7-2 uit het door mij geschreven informatie boek uit 1990.

Globaal gezien spelen in deze wisselwerking de volgende factoren 'n belangrijke rol, n.l.

- A- De concurrentie verschillen door de bedrijfsvoering tussen de beide productie sectoren,  
 B- De macro- sociaal economische beleids ontwikkeling,

Een belangrijk kenmerk is dat een van de functies van het "5-de sektor productie systeem" ofwel de "Overbruggings sector" is dat zij de "aanloop(productie) vormt voor de productie in de Marktsector, de bedrijven uit de "Overbruggings sector" kunnen producten- en diensten op de markt brengen welke voor de bedrijven uit de Marktsector nog niet commercieel- resp. financieel interessant- of haalbaar zijn, en op deze manier de markten voorbereiden voor de commerciële productie voor de bedrijven uit de Marktsector.



## Kernachtige samenvatting sterke punten van de "Overbruggings sector".

Een kernachtige samenvatting van de sterke punten en de invloed welke de "Overbruggings sector" met het "5-de sector productie systeem" op onze samenleving uit kan oefenen.

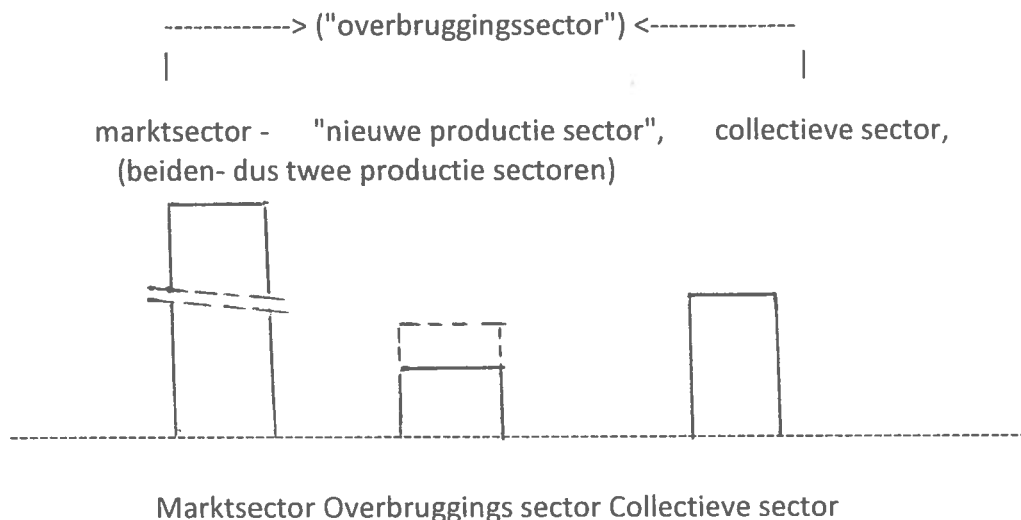
Dit is 'n globale omschrijving;

Het op de markt brengen van 'n "nieuw productie systeem" welke voor de individuele afnemers commerciële- en financiële voordelen biedt, en gelijktijdig door haar "macro- sociaal- economische- functies" ook voor de maatschappij macro- sociaal- economische voordelen biedt doordat dit "nieuwe productie systeem" als "nieuwe productie sector" door haar wat afwijkende bedrijfsvoering min of meer tussen de huidige Marktsector- en de Collectieve sector in komt te liggen als de "Overbruggings sector" en daardoor;

bedrijfseconomische- en macro- sociaal- economische oplossingen kan aanbieden gebruikmakend van bestaande- en door deze nieuwe onderneming ontwikkelde hoogwaardige kennis intensieve productiesystemen, producties- en diensten in de vorm van de zakelijke dienst- verlening.

Doelstellingen:

Om met deze zakelijke dienstverlening, commerciële- en financiële voordelen voor de individuele afnemers van dit "nieuwe productie systeem" 'n zo- dus- danige groei van het aantal ondernemingen (afnemers) te bewerkstelligen dat er 'n "nieuwe productie sector" ontstaat welke door haar macro- economische functies, 'n macro- economische uitstraling heeft welke niet meer uit onze economie- en de maatschappij is weg te denken,



-een van de taken van de "Overbruggings sector" is om in de Marktsector- en de Collectieve sector de loonkosten te laten dalen- of te stabiliseren terwijl het netto- besteedbaar inkomen omhoog gaat, resp. gaat stijgen.

-dat hierdoor de afhankelijke positie die de Collectieve sector op dit moment inneemt t.o.v. de Marktsector (grotendeels) wordt geneutraliseerd, terwijl de Marktsector zich wat vrijer zal- en kan bewegen t.o.v. de Collectieve sector doordat de "Overbruggings sector" bepaalde taken van de functies t.o.v. de Collectieve sector overneemt.

-zie hiervoor de hierbij behorende macro- sociaal- economische uitstralingseffecten.

-de samenwerkingsverband d.m.v. de regio /rayonale gemiddelde productie- verhouding,

-dat de hoogte van de collectieve lastendruk direct omgezet wordt in productieve arbeid- en 'n productiviteitsverhoging,

-de ondernemers /ondernemingen in de "Overbruggings sector" zullen en blijven en krijgen meer kansen op commercieel- en financieel terrein o.a. door het V.O.K.

-dat de "Overbruggings sector" het productie inkomen van de voorons liggende productie jaren enkele jaren versneld naar het huidige productie jaar kan halen, hierdoor kan men de langzamerhand wegvallende inkomsten uit de aardgasbaten compenseren,

-dat er tussen deze drie- sectoren 'n macro- sociaal- economisch evenwicht ontstaat,

-dat de "Overbruggings sector" 'n aanloop functie heeft voor de productie in de Marktsector,

-dat men via de "Overbruggings sector" er sneller in zal- en kan slagen om uit 'n economische recessie te komen,

-dat er door de financieringsconstructie de pensioen fondsen 'n goed rendement kunnen halen en op die manier weer boven de norm kunnen komen,

-dat onder de invloed van de "Overbruggings sector" de R&D- uitgaven in procenten van het BBP zullen gaan stijgen,

-dat 'n uitstoot- resp. uitstroom van arbeid uit de Marktsector automatisch 'n instroom zal betekenen in de arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector",

-dat onder de invloed van de "Overbruggings sector" de overheidsbegroting weer sluitend- en in evenwicht komt,

Hier volgen enkele hoofdthema's waar de "Overbruggings sector" voorstaat in 'n (ver)korte omschrijving.

Dat het "5-de sector productie systeem" in de "Overbruggings sector" is door haar bedrijfsvoering in staat is om (bij 'n groeiende tot 'n volgroeide "Overbruggings sector") enkele procenten van het productie- inkomen van de ons voorliggende productie jaren van de huidige Marktsector 5- a 6- jaar versneld naar voren kan halen naar het huidige basis-productie jaar, zie de figuren, met 'n "volgroeide" "Overbruggings sector" wordt bedoeld wanneer het "macro- economisch- evenwicht" is bereikt tussen deze drie- sectoren. In het "5-de sector productie systeem" van de "Overbruggings sector" is- en zijn de "marktsituaties" van groot belang, dit zijn "situaties in de markten" waarin- en waarbij de bedrijven uit de "Overbruggings sector" veel sneller in commercieel- en financieel opzicht in kunnen spelen door hun bedrijfsvoering dan de bedrijven uit de Marktsector, waarbij;

-bestaande markten met in de nabije toekomst, zeg binnen 5- a 6- jaar 'n (hoge) commerciële- en 'n financieel risico vormen als bv prijs/schaarste in de "Overbruggings sector" versneld vervangen kunnen worden door de (toekomstige) vervanging markten van dat moment, m.a.w.;

-een van de kerntaken van de "Overbruggings sector" is om die tijd versneld te doen overbruggen welke nodig is om die handelingen te verrichten,- dan wel om bepaalde zaken gedaan te krijgen in zowel zakelijk opzicht – als in macro- sociaal- opzicht en zo om te zetten in 'n (aanzienlijke) tijdwinst welke in de huidige situatie zonder de "Overbruggings sector" niet of nauwelijks mogelijk is.

De vraag naar de Collectieve middelen,

De vraag naar de collectieve middelen vindt zijn weerslag- en invloed in de hoogte van de (extra) collectieve lasten in de loonsom van het basis- aantal medewerkers in de totale arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector" bepaald mede deze extra- productie ontstaan door de inzet van het extra- aantal medewerkers in de arbeidsmarkt in de "Overbruggings sector" als productiefactor welke op hun beurt weer andere productiefactoren, resp. middelen als investeringen, kapitaal- en grondstoffen e.d.

Deze bovenstaande ontwikkeling komt ten gunste van de financiële ruimte of de besparingen ofwel de extra- winst die ontstaat in de bedrijven uit de Marktsector welke door de "5-de sector productie" is- en zijn overgenomen. Deze ontwikkeling gaat net zo lang door tot de collectieve vraag is vervuld- of ingevuld en er tussen deze 3- sectoren er 'n Macro- Economisch- Evenwicht is ontstaan welke op (lange) termijn altijd rond de "nul" zal schommelen mede door de invloed van eventuele extra- overheidsuitgaven via het "5-de sector productie systeem" uit / in de "Overbruggings sector" het "evenwicht" weer zal beïnvloeden.

Met de "vraag naar collectieve middelen- en bestedingen" wordt bedoeld "de middelen die noodzakelijk zijn om het bestuur- en alle diensten, dienstverlening om een samenleving te creëren welke men wenselijk acht financieel te kunnen realiseren", en tevens mensen waarvan het inkomen- of zorg volledig afhankelijk zijn van deze collectieve middelen- en bestedingen zich geen zorgen behoeven te maken.

De hoogte van de collectieve lasten druk bepaald mede de- of het totale productie inkomen- ofwel het aandeel dat de "Overbruggings sector" in het totale productie inkomen van de beide productie sectoren- plus de Collectieve sector in zal gaan nemen.

Dat hierdoor de sterk afhankelijke positie die de Collectieve sector op dit moment inneemt t.o.v. de Marktsector (groten)deels geneutraliseerd wordt, terwijl de Marktsector zich t.o.v. de Collectieve sector wat vrijelijk kan- en mag bewegen door de nieuwe "Overbruggings sector" bepaalde taken t.b.v. Collectieve sector van haar overneemt, m.a.w. de "Overbruggings sector vangt bij economische tegenwind de (sociale) klappen op voor de Collectieve sector- en houdt tevens de Marktsector uit de wind. Bij 'n economische "depressie" , resp. "recessie" is de economie veel beter in staat- en vlugger om uit het "economische dal" te klimmen met de "Overbruggings sector" dan zonder de "Overbruggings sector" het geval zou zijn, zoals de in het najaar van 2008 ingetreden verslechterde economische klimaat.

Tussen beide productie sectoren ontstaat er zowel op zakelijk- als op macro- economisch terrein 'n wisselwerking. Het "5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" heeft door haar bedrijfsvoering 'n aanloop- functie voor de productie in de Marktsector, door het verschil in de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren ontstaan er voor beide productie sectoren concurrentie voordelen- en concurrentie nadelen, wat dan voor de "Overbruggings sector" 'n concurrentie voordeel is, is voor de Marktsector 'n concurrentie nadeel, wat voor de Marktsector 'n concurrentie voordeel is, is voor de "Overbruggings sector 'n concurrentie nadeel, door deze verschillen tussen de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren treed er 'n wisselwerking op, als de een 'n productie- daling vertoont stijgt de productie in de andere productie sector- en vice- versa. Deze ontwikkeling wordt ook versterkt door de macro- sociaal- economische invloeden, d.w.z. door de hoogte van de collectieve lastendruk in de beide sectoren.

De hier bovenstaande figuur is overgenomen uit par. 6-7-2 uit het door mij geschreven informatie boek uit 1990.

Globaal gezien spelen in deze wisselwerking de volgende factoren 'n belangrijke rol, n.l.

- A- De concurrentie verschillen door de bedrijfsvoering tussen de beide productie sectoren,
- B- De macro- sociaal economische beleids ontwikkeling,

Een belangrijk kenmerk is dat een van de functies van het "5-de sector productie systeem" ofwel de "Overbruggings sector" is dat zij de "aanloop(productie) vormt voor de productie in de Marktsector, de bedrijven uit de "Overbruggings sector" kunnen producten- en diensten op de markt brengen welke voor de bedrijven uit de Marktsector nog niet

commercieel- resp. financieel interessant- of haalbaar zijn, en op deze manier de markten voorbereiden voor de commerciële productie voor de bedrijven uit de Marktsector.

Door het verschil in de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren ontstaat er ook 'n wisselwerking tussen de beide arbeidsmarkten van de Marktsector- en van de "Overbruggings sector", 'n uitstroom uit de arbeidsmarkt van bv. 100.000 personen uit de Marktsector betekent gelijktijdig 'n instroom van 100.000 personen in de arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector", en vice-versa,

Hier volgen de subthema's als gevolg van de hierboven beschreven hoofdthema's;

Het nieuwe "5-de sector productie systeem" betekend voor de individuele afnemers;

-'n "nieuw (5-de sector)productie systeem" met 'n daaraan gepaste bedrijfsvoering- gecombineerd in 'n regionaal- rayonaal- samenwerkingsverband waardoor aantrekkelijke commerciële- en financiële voordelen voor de individuele afnemer te behalen zijn,

Kortom;

-maakt (voor de individuele afnemer) de markt introductie van nieuwe- of vernieuwde innovatieve producties sneller commerciëler- en financieel rendabel door 'verlaagd kosten-niveau gecombineerd met 'n lagere marktprijs waardoor / waarmee de afzet gestimuleerd kan worden, en 'n stagnatie in de commerciële- en financiële haalbaarheid- en daarmee in de rendementsontwikkeling door 'n te hoog kostprijs / marktprijs niveau kan worden voorkomen,

-doordat de aan dit "nieuwe 5-de sector productie systeem" gekoppelde financieringsconstructie waarbij de individuele afnemer t.b.v. de financiering van de noodzakelijke bedrijfsinvesteringen ook kan beschikken over de financiële middelen en deze financieringsconstructie in ontwikkeld dat men met de aflossing het Eigen- vermogen via het VOK opbouwt dan wel versterkt wordt,

-door de zorg voor de begeleiding- en opleiding van de medewerkers van de individuele afnemers,

-grotere rendementskansen bij het op de markt introduceren van nieuwe (risico- volle) innovatieve door de markt geaccepteerde producten welke zonder dit "5-de sector productie systeem" commercieel- en financieel niet haalbaar kan zijn geweest- of daarin stagnatie opgetreden zou zijn,

-deze hier boven staande ontwikkeling leidt dan tot;

-'n groter rendement op het geïnvesteerde kapitaal/vermogen,

-'n kortere "pay- back" periode ofwel terug verdientijd van de R&D- kosten,

- 'n hogere omzet en 'n verkregen groter marktaandeel,
- lagere- en korter lopende aanloop verliezen,
- overbrugging van tijd, in de afzet- omzet- en stagnatie van onrendabele- en verlies gevende producten, e.d.

- het macro- sociaal- economisch aanbod,

- de kenmerken van het macro- sociaal- economisch aanbod van deze dienstverlening,

Wat bied deze nieuwe onderneming d.m.v. deze dienstverlening aan;

- 'n "nieuw (5-de sector) productie systeem" wat uit moet- en kan groeien tot 'n "nieuwe productie sector" welke als de "Overbruggings sector" 'n positie tussen de huidige "marktsector"- en de "collectieve sector" in gaat nemen met alle macro- sociaal- economische voordelen van dien,

- de macro- sociaal- economische kenmerken van dit "5-de sector productie systeem" resp. de uitgroei tot de "Overbruggings sector" zijn;

- 'n potentiële nieuwe bron- en markt van- en voor de groei van de werkgelegenheid,

- 'n lagere collectieve lastendruk,

- dat deze "nieuwe productiesector" als "Overbruggings sector" 'n deel van de collectieve lastendruk uit de arbeidskosten / loonsom in de marktsector overneemt,

- op termijn 'n daling van de nationale schuld,

- op termijn meer evenwicht in de overheidsbegroting,

- wanneer men via dit "5-de sector productie systeem" resp. "Overbruggings sector" de collectieve lastendruk met 'n gelijkblijvend netto- inkomen in de loonsom van het basis- aantal medewerkers verhoogt met bv 5- tot 10 %, dan gebeurt precies het tegenovergestelde wanneer men dit in de marktsector zou doen, door de bedrijfsvoering in dit nieuwe "5-de sector productie systeem" creëert men;

- 'n lagere collectieve lasten druk in de marktsector,

- extra- overheid inkomsten,

- 'n extra- groei van de werkgelegenheid,

- lagere netto- productie kosten in het "5-de sector productie systeem",

- hierdoor kunnen nieuwe innovatieve producten op de markt geïntroduceerd worden welke voor de verhoging van de collectieve lasten druk ook voor het "5-de sector productie systeem" niet rendabel waren dan wel commercieel haalbaar zouden zijn,

- dat hierdoor de "zichzelf" versterkende- en stimulerende wisselwerking tussen de beide productie sectoren optreedt,

- maakt voor de maatschappij noodzakelijke duurzame producten welke bij de productie in de huidige marktsector nog onrendabel zouden zijn,

- dat 'n uitstroom van arbeid uit de marktsector gelijktijd 'n instroom van arbeid in deze



"nieuwe "5-de sector productie systeem" resp. "Overbruggings sector" betekend- en vice- versa,

-dat er 'n goede doorstroming van goed opgeleide medewerkers in de bedrijven zou plaats vinden waardoor mensen met 'n lager opleidingsniveau ook weer door kunnen stromen, o.a. door het Educatie- Roulatie- Verlof- Systeem, (ERVS) met 'n gewogen salaris- punten systeem waarbij het bruto- salaris hoger kan uitvallen dan het oorspronkelijke bruto salaris, deze ontwikkeling stimuleert de vraag en doorstroming naar goed opgeleide medewerker in de beide arbeidsmarkten,

.....

De macro- sociaal- economische stellingen van het “5-de sector productie systeem” – ofwel de “Overbruggings sector” zijn;

1-e Stelling; De productie- versneld naar voren halen,

2-e Stelling: De hoogte van de collectieve lastendruk,

3-e Stelling; Het macro- economisch evenwicht,

4-e Stelling; De wisselwerking tussen de beide productie- sectoren,

5-e Stelling; De stimulatie bij een economische depressie / recessie,

6-e Stelling; De verklaring van de groei in de “Overbruggings sector,

7-e Stelling; De wisselwerking tussen de beide arbeidsmarkten,

8-e Stelling; De “Overbruggings sector” in relatie met subsidie,

9-e Stelling; De financiering als waardevast rendement,

1-e stelling het begrip;

De productie van de voor ons liggen de productie jaren van de marktsector door het “5-de sector productie systeem” – ofwel de “Overbruggings sector” enkele procenten versneld naar voren halen 1- t/m 5- a 6 jaar naar het huidige basis - productie jaar.

2<sup>e</sup> stelling het begrip;

De hoogte van de collectieve lastendruk bepaald mede het- of de totale hoogte van het productie inkomen- ofwel het aandeel dat het “5-de sector productie systeem” – ofwel de “Overbruggings sector” in het totale productie inkomen van het BBP in kan gaan nemen.

3<sup>e</sup> stelling het begrip;

Het Macro- sociaal- economisch- evenwicht, ( M.E.E. )

Mede onder invloed van de hiervoor beschreven 2-de stelling zal er op 'n bepaald- of ; n zeker moment er 'n macro- sociaal- economisch evenwicht ontstaan tussen deze 3- sectoren als de Marktsector, de "Overbruggings sector" en de Collectieve sector, m.a.w. ; Het "nieuwe 5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" heeft ten doel; Om als macro- sociaal- economisch evenwicht- en als "Overbruggings sector" de economische tegenstellingen tussen- en onder collectieve lastendruk staande- en zichzelf verdedigde met negatieve macro- economische gevolgen / uitstraling productieve Marktsector- en de steeds meer om financiële middelen t.b.v. haar taak- en functionerende vragende Collectieve sector te overbruggen en wel zo dus danig dat zowel de Marktsector- als de Collectieve sector naar behoren kunnen functioneren.

Het M.E.E. kent 6- a 7 evenwichts punten; t.w.

4<sup>e</sup> stelling het begrip;

Tussen beide productie sectoren ontstaat er zowel op zakelijk- als op macro- economisch terrein 'n wisselwerking. Het "5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" heeft door haar bedrijfsvoering 'n aanloop- functie voor de productie in de Marktsector, door het verschil in de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren ontstaan er voor beide productie sectoren concurrentie voordelen- en concurrentie nadelen, wat dan voor de "Overbruggings sector" 'n concurrentie voordeel is, is voor de Marktsector 'n concurrentie nadeel, wat voor de Marktsector 'n concurrentie voordeel is, is voor de "Overbruggings sector 'n concurrentie nadeel, door deze verschillen tussen de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren treed er 'n wisselwerking op, als de een 'n productie- daling vertoont stijgt de productie in de andere productie sector- en vice- versa. Deze ontwikkeling wordt ook versterkt door de macro- sociaal- economische invloeden, d.w.z. door 5<sup>e</sup> stelling het begrip de hoogte van de collectieve lastendruk in de beide sectoren.

5<sup>e</sup> stelling het begrip;

Deze stelling functioneert pas goed wanneer het aandeel van de het "nieuwe 5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" in het BBP meer da 5% is en het "nieuwe 5-de sector productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" voldoende geïntrigeerd is in de onze economie, dit houdt in dat er tijdens een economische depressie- een- of recessie de Overheid (lees: het Kabinet) alleen voor de "Overbruggings sector" de collectieve lastendruk in de loonsom van het basis- aantal prod. medewerkers met 10- % of meer verhoogt, dat hier door de bedrijfsvoering van het "nieuwe 5-de sector

productie systeem" – ofwel de "Overbruggings sector" de productie, de 5-de sector bedrijfs investeringen doet verhogen, doordat het extra-aantal prod.- med. wordt vergroot; de bedrijfs- investeringen, doordat nu ook voor Het "nieuwe 5-de sector prod. systeem", ofwel de "Overbruggings sector" de nog onrendabele producten- en of diensten op deze wijze wel rendabel zullen worden, zodat deze ontwikkeling in de "Overbruggings sector" de economische bedrijvigheid toe zal nemen- en de economische bedrijvigheid in de Marktsector activeert zodat de algemene bedrijvigheid zal toenemen en men zo uit de economische depressie / recessie kan klimmen.

6<sup>e</sup> stelling het begrip;

De groei van de "Overbruggings sector" ofwel het "nieuwe 5-de sector productie systeem" ontstaat in hoge mate uit doordat de "Overbruggings sector" de productie van de voorons liggende productie- jaren van de Marktsector enkele jaren versneld naar voren kan halen, dus na het huidige basis- productie- jaar. (zie ook de 1-ste stelling) Hoe is dit gegeven te verklaren?

7<sup>e</sup> stelling het begrip;

Door het verschil in de bedrijfsvoering van de beide productie sectoren ontstaat er ook 'n wisselwerking tussen de beide arbeidsmarkten van de Marktsector- en van de "Overbruggings sector", 'n uitstroom uit de arbeidsmarkt van bv. 100.000 personen uit de Marktsector betekent gelijktijdig 'n instroom van 100.000 personen in de arbeidsmarkt van de "Overbruggings sector", en vice- versa,

8<sup>e</sup> stelling het begrip;

Men zou in de eerste plaats denken door de bedrijfsvoering van de "Overbruggings sector" producten op de markt gebracht kunnen worden met 'n lagere aanvang marktprijs dan door de productie in de Marktsector in 'n vergelijkbare situatie had plaats gevonden kunnen roepen "dit is verkapte subsidie". Maar er zijn wel degelijk fundamentele verschillen.

9<sup>e</sup> stelling het begrip;

De financiering van alle (5-de sector) bedrijfsinvesteringen in de "Overbruggings sector" zijn- of zullen in 'n waardevast rendement omgezet worden t.b.v. o.a. de pensioen voorzieningen door deze financiering constructie welke in de "Overbruggings sector" zal worden toegepast.

RUBEMAKO  
De heer Ruissen  
Schuttershof 54  
4421 GP KAPELLE

Kenmerk: 201700472

Den Haag, 18 april 2017


Geachte heer Ruissen,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,



Dr. H. Schippers

12 APR 2017

Aan mevrouw Schippers  
Kabinetsinformatuur  
Ministerie van Algemene Zaken  
Binnenhof 1A  
2513 AA DEN HAAG

Datum 12 april 2017  
Ons kenmerk HBR-1381334  
Aantal bijlagen 1  
Contactpersoon Jaap Jelle Feenstra  
Public Affairs Officer HbR.  
Telefoon 06-5117 4876  
Email [jj.feenstra@portofrotterdam.com](mailto:jj.feenstra@portofrotterdam.com)

Onderwerp: Advies Havenbedrijf Rotterdam voor Regeerakkoord 2017-2021.

Geachte mevrouw Schippers,

Op basis van de door de verkiezingsuitslag van 15 maart 2017 bepaalde politieke verhoudingen staat u voor de uitdagende opdracht om een regeerakkoord voor de periode 2017-2021 op te stellen. Voor de uitwerking van deze uitdaging presenteert het Havenbedrijf Rotterdam (HbR) het Rotterdamse haven- en industriegebied graag als een toekomstgericht en kansrijk cluster, dat unieke mogelijkheden biedt op de terreinen van economie en innovatie, van digitalisering en energietransitie. De schaal van haar activiteiten, investeringskracht, kennis en kunde maakt dat juist in de mainport Rotterdam betekenisvolle doorbraak-projecten kunnen worden gerealiseerd. Aanvullend op onze mogelijkheden is een *gerichte inzet* vanuit de Rijksoverheid nodig voor:

- de besluitvorming over en het investeren in infrastructuur, om een goede en tijdige bereikbaarheid tussen de Rotterdam en de Europese groeiregio's te kunnen zekerstellen,
- een meerjarig en vertrouwenwekkend klimaat- en energiebeleid om snel en succesvol betekenisvolle transitieprojecten te kunnen realiseren,
- het herstellen van een gelijk speelveld met de zeehavens in onze buurlanden.

Bijgevoegd hebben wij onze strategische prioriteiten uitgewerkt. Wij stellen u voor gezamenlijk een nieuw mainportbeleid op te stellen, teneinde de inzet van het Rijk en HbR goed op elkaar te laten aansluiten. Vanuit de unieke kenmerken die het Rotterdamse havencomplex als toekomstgericht en kansrijk cluster biedt, willen wij samen met de Rijksoverheid het haven- en industriecluster Rotterdam ontwikkelen tot de beste en meest duurzame zeehaven van wereldklasse.

Vanzelfsprekend zijn wij graag bereid om deze voorstellen nader toe te lichten.

Hoogachtend,



Allard Castelein  
President-directeur Havenbedrijf Rotterdam N.V.

Cc: De voorzitters van de Tweede Kamerfracties.

## STRATEGISCHE PRIORITEITEN HAVENBEDRIJF ROTTERDAM

### 1. Benut kans bereikbaarheid: strategisch investeren in infrastructuur als groei-versneller.

#### **Kansen centraal**

Om ervoor te zorgen dat de Rotterdam zeehaven ook in de toekomst de belangrijkste logistieke hub van Europa blijft is een strategisch investeringsplan noodzakelijk. Hierbij dient niet alleen te worden gekeken naar het opheffen van knelpunten, maar bovenal gericht te worden geïnvesteerd ten gunste van kansen voor economisch herstel, verdienvermogen en structuurversterking.

HbR voert een actief modal shift beleid ten gunste van spoor- en binnenvaart. Daarbij is van belang dat verschillen in beleid (zoals Basisnet) met onze buurlanden worden beperkt en dat de tarieven tussen de EU-lidstaten en tussen de diverse transportmodaliteiten in balans zijn.

#### **MIRT-goederencorridors**

Het ministerie van IenM heeft samen met de provincies Zuid-Holland, Noord-Brabant, Gelderland en Limburg en HbR de MIRT-goederencorridors onderzocht. De resultaten daarvan zijn inmiddels beschikbaar. HbR bepleit dat de uitkomsten van deze goederen-corridorstudies met voorrang in de MIRT-programmering en –financiering worden verwerkt. Daarbij zijn voor HbR met name van belang; de A15-corridor (verbreden gedeelte Papendrecht-Gorinchem van 2 naar 3 rijbanen), de robuustheid van corridors (tijdige vervanging Suurhoffbrug, Moerdijkbrug, Merwedebrug, sluis Grave), de brughoogtes langs de corridors en het ontwikkelen van een LNG-netwerk langs de corridors. Een voortvarende realisatie van essentieel gebleken projecten leidt tot een positieverbetering van mainport Rotterdam. Met gerichte publieke investeringen in infrastructuur verbetert het Rijk onze bereikbaarheid en daarmee het vestigings- en investeringsklimaat.

#### **HbR-bijdragen aan Rijksprojecten**

In de afgelopen jaren is een praktijk ontstaan waarbij HbR financieel bijdraagt aan specifieke Rijksprojecten (zie Breeddiep en Theemswegtracé). Nu de Rijksbegroting op orde komt, stellen wij voor deze praktijk van medefinanciering af te bouwen, ook omdat dit zich niet verhoudt tot de praktijk bij de zeehavens in onze buurlanden. Een dergelijke afbouw herstelt het investeringsvermogen van HbR op basis van de door het havenbedrijfsleven betaalde tarieven voor kade- en grondgebruik.

#### **Rijksbijdrage aan digitalisering en pijpleidingen**

Het Rijk investeert in vele vormen van infrastructuur, zoals weg, spoor en water, echter digitale netwerken en pijpleidingen zijn daarvan uitgezonderd. Wij vinden dat opmerkelijk en vragen ons af of dit geen heroverweging verdient. Immers, moderne logistiek kan niet zonder gestandaardiseerde informatietechnologie en IT-netwerken. En juist pijpleidingen bieden een veilige vorm van transport met geringe omgevingseffecten. Een ondergrondse infrastructuur is van essentieel belang bij de energietransitie voor het transport van CO<sup>2</sup> en restwarmte. Het realiseren van deze essentiële verbindingen kan niet aan private investeringen worden overgelaten, een gerichte inzet van publieke middelen is alleszins te rechtvaardigen. Wij bepleiten dat ook Rijksmiddelen worden ingezet voor IT

en voor ondergrondse vormen van infrastructuur voor het transport van CO<sup>2</sup> en warmte, hetzij vanuit SDE+, MIRT en/of NL-Invest.

## **2. Benut kans: energietransitie biedt nieuwe economische kansen en realisatie vergt vertrouwenwekkend beleidskader voor investeringen en innovatie.**

### **Zakelijk sturen op CO<sup>2</sup>-reductie**

De Parijs-afspraken hebben geleid tot een internationaal bindend klimaatbeleid met ambitieuze doelstellingen. Tegen deze achtergrond maakt HbR een onomkeerbaar keuze voor een energietransitie, die onze energiemix substantieel zal veranderen. Daarbij hanteert HbR een zakelijke benadering, waarbij niet een geïsoleerde keuze voor of tegen een bepaalde brandstof of energietechniek, maar de reductie van CO<sup>2</sup>-uitstoot in de gehele keten centraal staat. Wij achten een internationaal gecoördineerde uitvoering noodzakelijk met aandacht voor grensoverschrijdende concurrentieverhoudingen en een gelijk speelveld. Tegen deze achtergrond bepleiten wij onder verwijzing naar de studies van ABB en Frontier een EU-brede benadering van voorstellen voor kolencentrales op basis van overall-efficiëntie-overwegingen, teneinde desinvesteringen en schadeclaims te voorkomen en emissiereducties te optimaliseren.

### **Versnellen energie-transitie**

HbR heeft samen met Siemens, Shell, Van Oord en Eneco het initiatief genomen voor de zogenoemde Transitie-Coalitie. Hierbij hebben zich inmiddels 60 bedrijven aangesloten. De Transitie-Coalitie ziet mogelijkheden om de energietransitie te versnellen en nieuwe vormen van bedrijvigheid te laten ontstaan. Daarvoor zijn in het Rijksbeleid de volgende randvoorwaarden van bepalend belang;

- het opstellen van een klimaatwet met tussendoelen voor 2030 en 2040 en 2050 om daarmee een meerjarige zekerheid te bieden voor de benodigde investeringsbeslissingen;
- sturing op CO<sup>2</sup> en niet op andere beleidsdoelen, met doel- in plaats van middelvoorschriften, op basis van een in internationaal verband vastgestelde effectieve en stimulerende prijs voor CO<sup>2</sup>-emissies via een bijstelling van het ETS-systeem;
- integraal Rijksbeleid via één minister voor economie, klimaat en energie;
- een borgingsmechanisme over kabinetten en overheden heen, vergelijkbaar met de Deltacommissaris en het Deltaprogramma;
- een investeringsfaciliteit om de risico's en onrendabele toppen te kunnen beperken van investeringen in innovatieve projecten met een lange terugverdientermin.

### **Realisatie flagship-projecten door markt en Rijk**

HbR stelt op basis van het combineren van private investeringen en een gerichte inzet van Rijksmiddelen een voortvarende realisatie van de volgende flagship-projecten voor: zekerstellen van een positief investeringsbesluit voor het CCS-ROAD-project (of vervangend project) en uitbreiden tot een haven-brede structuur voor de afvang, benutting en ondergrondse berging van CO<sup>2</sup>, realisatie van de warmterotonde in de Rijnmond-regio, opzetten van een waste-to-chemicals fabriek en van een bioraffinaderij. Realisatie vergt dat aanvullend op private bijdragen gerekend kan worden op



financiële bijdragen vanuit het Rijk. Wij voelen ons gesteund bij deze voorstellen door vergelijkbare voorstellen vanuit het project Next Level van VNO-NCW.

### **3. Wegwerken belemmering: herstel eerlijke concurrentieverhoudingen tussen Rotterdam en de zeehavens in de buurlanden.**

Rotterdam ervaart dat haar concurrentieverhouding ten opzichte van de zeehavens in onze buurlanden momenteel niet fair is. Dit verschil is omvangrijk en raakt het vestigings- en investeringsklimaat. Het ongelijke speelveld vertaalt zich in uiteenlopende kosten aan weerszijden van de landsgrenzen, hierdoor dreigt port-shift met een pijnlijk verlies aan volume, meerwaarde en werkgelegenheid. Deze ongelijkheid kan door het havenbedrijfsleven niet jaar in, jaar uit gedragen worden, wij ontvangen indringende en concrete signalen dat portshift dreigt.

Het ongelijk speelveld wordt door een stapeling van maatregelen veroorzaakt:

- de Europese Commissie heeft besloten dat de Nederlandse havenbeheerders vennootschapsbelasting moeten gaan betalen, zonder dat deze verplichting gelijktijdig aan de andere Europese zeehavens wordt opgelegd;
- de zeehavens in onze buurlanden ontvangen staatssteun van lokale en regionale overheden. De Branche Organisatie Zeehavens (BOZ) heeft op de Maritieme Conferentie met minister Schultz van 1 februari 2017 aangegeven dat een structuurversterkend fonds van 500 miljoen euro per jaar nodig is om het jaarlijks positieverlies van de Nederlandse zeehavens ten opzichte van de zeehavens in onze buurlanden te kunnen wegnemen, zijnde het totaal-effect van de 300 miljoen Euro per jaar staatssteun die de Vlaamse zeehavens en de 100 miljoen Euro per jaar die de Noord Duitse zeehavens ontvangen en de circa 100 miljoen Euro verplichte Vpb-afdracht voor de Nederlandse zeehavenbeheerders;
- in onze buurlanden verzorgen de overheden alle investeringen in infrastructuur, terwijl in Nederland HbR meebetaalt aan noodzakelijke Rijksprojecten;
- in de buurlanden financiert de overheid de inspectiekosten, terwijl deze in Nederland aan bedrijven worden doorberekend. Op verzoek van de Tweede Kamer heeft de Raad van State hierover geadviseerd alleen de kosten voor vergunningverlening aan bedrijven in rekening te brengen en de kosten voor handhaving en toezicht als overheidskosten op te vatten. De Tweede Kamer heeft op 23 februari 2017 in een Kamerbreed ondersteunde motie het Kabinet opgeroepen in lijn met het RvS-advies de tarieven bij te stellen.

HbR bepleit dat het Rijk de volgende initiatieven neemt om het ongelijke speelveld te beperken tussen enerzijds Rotterdam en de Nederlandse zeehavens en anderzijds de zeehavens in onze buurlanden:

- Nederland ontwikkelt een specifieke politiek-bestuurlijke aanpak voor de Europese instellingen, gericht op het voor de Europese zeehavens op zo kort mogelijke termijn bereiken van een gelijk speelveld;
- Nederland sluit aan op internationale en Europese verplichtingen, nationale beleidskoppelen worden vermeden en aantoonbare publieke meerkosten ten opzichte van de praktijk in onze buurlanden worden door het betreffende departement weggenomen dan wel gecompenseerd;

- het Rijk vraagt van HbR geen financiële bijdragen meer voor Rijks-infraprojecten;
- de overheid past de tarieven voor de aan het bedrijfsleven door te berekenen inspectiekosten aan, in lijn met het advies van de Raad van State.

#### **4. Benut kans: Rijk en HbR ontwikkelen gezamenlijk een nieuw mainportbeleid.**

In de Kabinetsreactie van 5 oktober 2016 op het RLI-mainportadvies geeft het Kabinet aan het zeehavenbeleid te richten op toegevoegde waarde en werkgelegenheid en dat in haar zeehavenbeleid kwalitatieve en kwantitatieve doelen samenkomen: een voldoende volume is nodig om een sterk netwerk in een concurrerende omgeving in stand te kunnen houden. Daarbij worden dezelfde prioritaire projecten benoemd als HbR hanteert, te weten duurzaamheid, innovatie, energietransitie en digitalisering. Deze overeenstemming maakt een gerichte inzet van Rijksinstrumenten mogelijk, aansluitend op de private inzet van het havenbedrijfsleven en van HbR.

Daarbij is van belang dat Rijksinvesteringen in zeehavens een positieve bijdrage aan de Nederlandse economie met een multiplier van 1.8 kunnen opleveren, zoals blijkt uit de op 10 december 2015 door IenM gepubliceerde onderzoeken.

Rijk en havensector hebben voor uitvoering van het zeehavenbeleid de Maritieme Strategie en het Werkprogramma Zeehavens opgezet en in de afgelopen twee jaar succesvol uitgevoerd. Momenteel worden beide programma's door IenM en EZ tezamen met de sector geactualiseerd en vindt verlenging plaats voor een op de actualiteit geënte uitvoering in de komende twee jaar.

Vanuit onze verantwoordelijkheid voor het toekomstgericht ontwikkelen van de mainport Rotterdam stelt HbR voor om in het regeerakkoord het opstellen van een nieuw mainportbeleid op te nemen. Een gezamenlijk opgesteld mainportbeleid 2.0 stelt ons in staat om gelijktijdig het actuele belang van de zeehavens voor onze economie veilig te stellen en toekomstgerichte kansen die zeehavens bieden op het brede terrein van industrie en transport, van innovatie en duurzaamheid te benutten. Het actuele belang van de Nederlandse zeehavens bestaat uit:

- een totale toegevoegde waarde van 38,3 miljard Euro in 2015, zijnde 5,7% van het BBP;
- de zeehavens zijn goed voor 336.130 arbeidsplaatsen, dat is 3,8% van de totale werkgelegenheid in Nederland.

Ons pleidooi voor een mainportbeleid 2.0 sluit aan bij de voorstellen van VNO-NCW in haar project Next Level. Een gericht mainportbeleid 2.0 stelt ons in staat om flexibel in te spelen op de veranderingen in economie en beleid, waarbij wij bedreigingen willen weren en kansen willen benutten. Zo willen wij automatisering en digitalisering niet opvatten als een bedreiging, maar als een stimulans voor het moderniseren van de arbeidsmarkt, waarmee we bijdragen aan een aantrekkelijk vestigings- en investeringsklimaat. Evenzeer zien wij de energietransitie niet als een bedreiging voor bestaande transportstromen en bedrijven, maar biedt een juiste uitvoering ook een kans voor het ontwikkelen van nieuwe business cases en nieuwe vormen van bedrijvigheid.

Port of Rotterdam  
De heer A. Castelein  
Postbus 6622  
3002 AP ROTTERDAM

Kenmerk: 201700474

Den Haag, 18 april 2017

Geachte heer Castelein,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,



Dr. E. Schippers

201700475

Tweede Kamer der Staten-Generaal  
T.a.v. mevrouw drs. E.I. Schippers, informateur nieuw kabinet  
Postbus 20018  
2500 EA DEN HAAG

ons kenmerk  
uw schrijven d.d.  
uw kenmerk

behandeld door Dhr. G.H. Kocken  
e-mail gkocken@waalwijk.nl  
telefoonnummer 0416 683805

doc.nr. GRFF/  
bijlage(n)  
verzonden 10 april 2017

onderwerp Ondernijnde criminaliteit

Geachte mevrouw Schippers,

De bestrijding van georganiseerde criminaliteit is een van de meest moeilijke maatschappelijke opgave van de overheid. Politie, justitie, gemeente, belastingdienst en andere overheidsinstanties werken schouder aan schouder om dit probleem fors aan te pakken.

Recent heeft de Taskforce Brabant-Zeeland in een brief aan het kabinet de urgentie hiervan nog eens benadrukt en een aantal concrete voorstellen gedaan. De ondernijnde criminaliteit en de impact hiervan op de samenleving grijpen diep in op de lokale sociale structuur, economie en veiligheid. Dit legt een grote druk op bestuurders en ambtenaren, die met de bestrijding belast zijn.

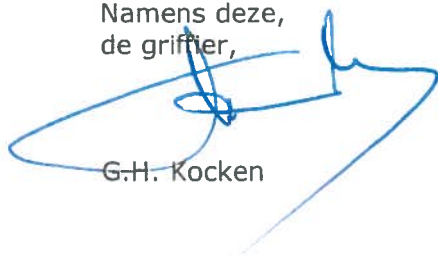
In de komende kabinetsperiode vragen wij u de aanpak van georganiseerde criminaliteit hoge prioriteit te geven. Niet alleen door in te zetten op repressie maar vooral ook om gemeenten beter toe te rusten op de zware maatschappelijke opgave om criminaliteit te voorkomen.

Bestuurders en ambtenaren worden helaas steeds meer het slachtoffer van intimidaties en bedreigingen. Het is tegen deze achtergrond dat wij met bezorgdheid naar recente ontwikkelingen kijken, waarin justitie een onlangs veroordeelde wapenhandelaar in eerste instantie niet vervolgde voor bedreiging van een burgemeester en een politie-ambtenaar omdat hij al twee keer is veroordeeld tot lange gevangenisstraffen.

Om deze reden zijn wij van mening dat bestuurders en ambtenaren onvoorwaardelijk moeten worden gesteund in hun strijd tegen de georganiseerde criminaliteit. Zij verdienen niet alleen op de verschillende bestuurlijke niveaus steun maar vanzelfsprekend moeten zij zich in hun strijd ook gesteund voelen door het Openbaar Ministerie en het sluitstuk: het strafrecht.

In de komende kabinetsperiode verzoeken wij u eveneens zorg te dragen voor borging van de bescherming van bestuurders en ambtenaren.

Met vriendelijke groet,  
De raad van Waalwijk,  
Namens deze,  
de griffier,



G.H. Kocken



de voorzitter,

drs. A. M. P. Kleijngeld

Een afschrift van deze brief is verzonden naar:

- Gemeenteraden en commissaris van de Koning in de provincie Noord-Brabant
- Het Openbaar Ministerie

Gemeente Waalwijk  
De heer G.H. Kocken  
Postbus 10150  
5140 GB WAALWIJK

Kenmerk: 201700476

Den Haag, 18 april 2017

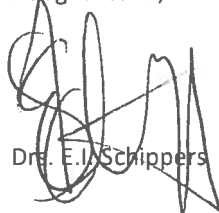
Geachte heer Kocken,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

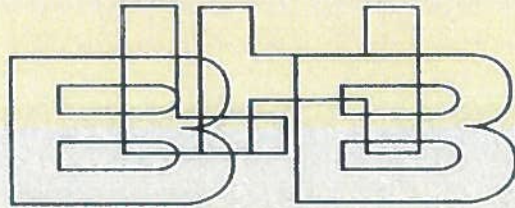
In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,



Dr. E.I. Schippers



201700477

**Aan de informateur, mw. drs. E.I. Schippers**  
**Tweede Kamer der Staten-Generaal**  
**Postbus 20018 2500 EA Den Haag**

**Geachte mevrouw Schippers,**

### **Aanzet tot nieuw Pachtstelsel**

#### **Aanleiding**

De evaluatie van het in 2007 herziene pachtstelsel is nog steeds niet afgerond maar op voorhand is er behoefte en zelfs noodzaak om de pachtwetgeving te herzien. De ontwikkelingen in het verleden en ook naar de toekomst noodzaken bijstellingen zodat het financieringsinstrument pacht als grondgebruikstitel aan de Nederlandse land- en tuinbouw kan bijdragen. De BLHB wenst op korte termijn maatregelen om ongewenste ontwikkelingen te voorkomen en voor de langere termijn een structurele herziening van het huidige pachtstelsel.

#### **Ontwikkelingen**

In 2013 en begin 2014 is gewerkt aan de toen al uitgestelde evaluatie van het herziene pachtstelsel in 2007. Dit proces is nog steeds niet afgerond en inmiddels is een initiatief genomen om tot een andere inrichting van het pachtstelsel te komen. Verpachters en pachters hadden over de opzet en de uitgangspunten, het zogenaamde deelakkoord 'Spelderholt', medio 2014 consensus behalve over de overgangperiode voor de huidige prijsbepaling van reguliere pacht. Het deelakkoord had als doel het stimuleren van (het afsluiten van) langlopende overeenkomsten en het inperken van kortlopende overeenkomsten. Het probleem van de tweeslachtigheid van het huidige systeem zou daarmee worden opgelost.

De wijze waarop het inperken van de kortlopende overeenkomsten werd voorgesteld, werd nadien door verpachters afgewezen. Een alternatief daarvoor blijkt tot op het heden niet op de steun van alle partijen te kunnen rekenen. Inmiddels zijn er drie jaar verstreken en een oplossing wordt op korte termijn niet verwacht. Indien deze in 2017 wordt gevonden dan zal het nog enige tijd, minstens twee jaar, vergen voordat de herziening van de wet tot stand is gekomen.

Het grondgebruik is in de afgelopen 4 jaar gewijzigd. Het areaal met langlopende overeenkomsten inclusief eigendom is met 5% afgenomen en kortlopende overeenkomsten zijn met 9% toegenomen. Voor de bedrijfscontinuïteit is dit een ongewenste ontwikkeling, deze wordt zelfs aangetast. Het financieren op kortlopende overeenkomsten is niet mogelijk en het areaal van het landbouwbedrijf kan ieder jaar variëren zodat de bedrijfsvoering jaarlijks moet worden aangepast. Voor de grondgebonden veehouderij betekent dit jaarlijkse fluctuaties in het aantal dieren en akkerbouwbedrijven hebben in toenemende mate problemen om het bouwplan rond te kunnen zetten, terwijl de vaste kosten van de bedrijfsvoering gelijk blijven. Daarbij komt dat de pacht prijs voor kortlopende overeenkomsten aanmerkelijk hoger is dan voor langlopende overeenkomsten.

In toenemende mate is beleid, regel- en wetgeving voor de agrarische sector gericht op langdurig grondgebruik. De wet grondgebonden veehouderij is daarvan een voorbeeld, maar ook de vergoedingen van het GLB vragen een langdurig gebruik. Op dit moment is duurzaam bodembeheer in de agrarische sector een belangrijk thema. De ervaring leert dat kortlopende overeenkomsten een negatieve bijdrage leveren aan duurzaam bodembeheer en bodemvruchtbaarheid. Deskundigen en diverse rapporten onderschrijven dit en stellen zelfs dat kortlopende overeenkomsten tot afbreuk van de bodemkwaliteit leidt.

#### Wensen

Tegen deze achtergrond wenst BLHB dat langlopende overeenkomsten worden gestimuleerd en kortlopende overeenkomsten minder aantrekkelijk worden.

Dit bevordert de bedrijfscontinuïteit, levert een bijdrage aan duurzaam bodembeheer en past binnen de kaders van diverse beleidsdoelen en (nieuwe) wet- en regelgeving.

Voor de korte termijn is het noodzakelijk om een prijsbeheersing voor kortlopende overeenkomsten in te stellen. Dit kan met de huidige pachtregel vrij eenvoudig via een AMvB worden geregeld. Het BLHB-voorstel 'Pachtprijsbeheersing geliberaliseerde pacht' kan als leidraad dienen.

Voor de langere termijn wenst de BLHB een herziening van de pachtwetgeving. Het deelakkoord van Spelderholt kan daarvoor als basis dienen. De BLHB heeft op basis van de basisuitgangspunten van dit deelakkoord, een uitwerking opgesteld.

Hoogachtend,



Ir P.J. van der Eijk  
Voorzitter BLHB  
([www.blhb.nl](http://www.blhb.nl))  
0625277783



BLHB  
De heer ir. P.J. van der Eijk  
Van Elzingenweg 1  
3329 KS DORDRECHT

Kenmerk: 201700478

Den Haag, 18 april 2017


Geachte heer Van der Eijk,

Dank voor de brief die ik van u mocht ontvangen.

In het kader van mijn werkzaamheden ontvang ik een grote hoeveelheid brieven, nota's en verzoeken.

Ik vertrouw erop dat u zult begrijpen dat het voor mij niet mogelijk is om daarop inhoudelijk te reageren.

Hoogachtend,



Dr. E.J. Schipper